

Dirección General de Contraloría Municipal
Torreón, Coah. A 01 de Septiembre del 2014
OFICIO No. CMT3127/01092014/278
Asunto: Contestación Acuerdo de Admisión
Clasificación Pública
Folio solicitud: RR00022214
Expediente: UTM 278/2014

LIC. JAVIER DIEZ DE URDANVIA DEL VALLE
SECRETARIO TÉCNICO
INSTITUTO COAHUILENSE DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA
Presente:

En tiempo y forma, someto a su consideración el desahogo de la vista del sujeto obligado, respecto del recurso de revisión RR00022214 interpuesto por el recurrente Leonardo Guerra Segura dentro del expediente 278-2014, derivado de la solicitud de acceso a la información con folio 240014 que cita:

“Dirección de proyectos estratégicos: Copia de la programación donde se especifiquen las actividades a realizar mes a mes de la Agenda de Proyectos Estratégicos propuestos y las acciones a realizar mes a mes. Información consultada en la página <http://www.ica.org.mx/ipmn/Principal.php?sujeto=0> el día 19 de junio de 2014 Copia del plan y su programación relacionado con el sistema de evaluación de planes, programas y proyectos.”

Se da contestación a través de oficio IMPLAN/CJ/26/2014 emitido por el Instituto Municipal de Planeación y Competitividad de Torreón, el cual se adjunta a este documento.

Sin más por el momento, reitero a usted el compromiso de transparencia y acceso a la información pública.

ATENTAMENTE
SUFRAGIO EFECTIVO. NO REELECCION



LIC. JORGE ARTURO PALOMO GÓMEZ
UNIDAD DE TRANSPARENCIA MUNICIPAL

c.c.p. Archivo /Unidad de Transparencia



IMPLAN

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y
COMPETITIVIDAD DE TORREÓN

Torreón, Coah; a 29 de Agosto del 2014
IMPLAN/CJ/26/2014

Folio solicitud: RR00022114
Expediente: UTM 277/2014

LIC. JORGE ARTURO PALOMO GÓMEZ
Unidad de Transparencia Municipal
PRESENTE.-

Por medio de la presente le envío un cordial saludo.

En relación al oficio al rubro indicado, en que se solicita:

"Dirección de Proyectos Estratégico: Documentos que comprueben el avance del 10% indicado en la página del gobierno de torreón de "Banco de planes, Programas, Infraestructura y Proyectos (PPP)" visitada el 19 de junio del 2014 <http://www.icaei.org.mx/ipmn/Principal.php?sujeto=0>

Copia del plan y su programación relacionado con el sistema de evaluación de planes, programas y proyectos"


Se anexa respuesta.

Atentamente

"Sufragio Efectivo, No Reelección"

Instituto Municipal de Planeación y Competitividad de Torreón

CONTRALORIA
RECIBIDO
29/08/14
3:58 PM


Lic. Eduardo Holguín Zenfuss
Director General



IMPLAN

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y
COMPETITIVIDAD DE TORREÓN

“TRC Ciudad por Venir, Alianza Social por la Competitividad”

Torreón, Coah., a 25 de agosto de 2014
ASUNTO: Respuesta Solicitud de Información
Folio: RR00022114

Documentos que comprueben el avance del 10% indicado en la página del gobierno de Torreón del “Banco de Planes, Programas, Infraestructura y Proyectos (PPP)” visitada el 19 de junio de 2014. Copia del plan y su programación relacionado con el sistema de evaluación de planes, programas y proyectos.

El Banco de Planes, Programas, Infraestructura y Proyectos, actualmente denominado Banco Municipal de Proyectos de Inversión (BMPI), es un proyecto que consiste en desarrollar un sistema estratégico de recopilación y clasificación de la información sistematizada referente a los proyectos de inversión pública a lo largo del ciclo de cada proyecto, concentrándola a nivel municipal en una base de datos única que garantice la permanencia de la información a lo largo del tiempo y el acceso democrático a la misma.

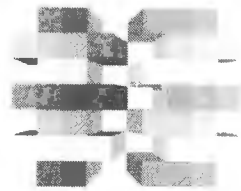
En anexo se incorpora el documento solicitado; **copia del plan del BMPI (charter), y su programación** (inicialmente el BMPI era un componente del Sistema de evaluación de planes, programas y proyectos, actualmente a todo el sistema se le conoce como BMPI). Donde se puede observar una evolución importante de las acciones (en porcentaje) y el nivel de detalle planeado para cada actividad, las cuales son necesarias para llevar la herramienta, en un mediano y largo plazo, a su correcta implementación.

Como se puede observar en el programa y plan de trabajo del BMPI, a la fecha, julio 2014, ésta meta se ha visto sobrepasada, puesto que se han recopilado, almacenado y clasificado 4 proyectos de manera física en lo que se termina de diseñar el software. Lo cual representa el 40% de proyectos recopilados (4/10 proyectos contemplados al año 2014) en vez del 0% que se contemplaba a junio 2014. Durante la primera etapa de desarrollo del software; la recopilación y almacenamiento de proyectos se hace de manera física.

Por otro lado en el “Programa de Concentración Estratégica de Información y Difusión” (IMPLAN) del POA 2014, se definen los indicadores de gestión para medir el avance físico del BMPI de la siguiente manera:

1. Porcentaje de avance del diseño del BMPI
2. Número de planes, programas y proyectos integrados al software
3. Número de fichas técnicas de planes, programas y proyectos

En la programación, el primer indicador muestra un avance 30% en el punto 1.1.4 – Diseño de BMPI, que rebasa la meta propuesta para el segundo trimestre del 2014, para la cual se consideraba un avance del 25%. En lo que se refiere al segundo y tercer indicador, para el 19 de junio, no se tiene programada ninguna meta. Sin embargo, se han recopilado 4/10 proyectos de manera física: El del nuevo centro de Torreón, Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico, el Banco Municipal de Proyectos de Inversión y Regeneración del Bosque Venustiano Carranza.



IMPLAN

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y
COMPETITIVIDAD DE TORREÓN

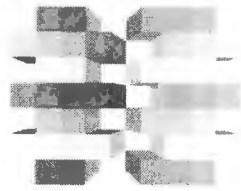
PROJECT CHARTER

DIRECCIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS

NOMBRE DEL PROYECTO:	CLAVE:
BANCO MUNICIPAL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	PE-001-14
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, NECESIDAD U OPORTUNIDAD:	
La información municipal en materia de proyectos de inversión pública, en el ámbito interno presenta las siguientes restricciones: <ul style="list-style-type: none">• Falta de sistematización en el procesamiento de datos.• Rotación continua de personal administrativo, operativo y/o directivo entre administraciones.• Falta de criterios respecto a la información que se genera, que permita su clasificación.• La información es manejada a nivel de dependencia y a manera personal. Esto tiene como consecuencia: <ul style="list-style-type: none">• Una memoria institucional informal y débil para sustentar los procesos de seguimiento, control y evaluación.• Subutilización de la información existente.• Pérdida de información.	

ENFOQUE AL PLAN DEPARTAMENTAL	
Objetivo Específico	Gestionar sistemas y procedimientos de planeación de proyectos estratégicos
Objetivo Estratégico	Diseñar las metodologías, herramientas y fundamentos teóricos para su buen funcionamiento.
Estrategias	Diseñar y utilizar técnicas y herramientas propias para la concentración, recopilación y clasificación de proyectos, con la tecnología apropiada.

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: Qué, quién, cómo, cuándo y dónde
Consiste en desarrollar un sistema estratégico de recopilación y clasificación de la información sistematizada referente a los proyectos de inversión pública a lo largo del ciclo de cada proyecto, concentrándola a nivel municipal en una base de datos única que garantice la permanencia de la información a lo largo del tiempo y el acceso democrático a la misma.
El proyecto se encuentra integrado por los siguientes componentes: Sistema (software),



IMPLAN

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y
COMPETITIVIDAD DE TORREÓN

Capacitación, Procedimental, Marco Legal

De igual manera, se establecen distintas etapas de implementación con el propósito de que las dependencias y ciudadanía en general se familiaricen con los distintos componentes del proyecto, con los módulos del sistema y con los procedimientos del mismo. Estas serán establecidas por la información obligatoria solicitada a las dependencias para el registro de proyectos a través de la ficha EBIL (Estadística Básica de Inversión Local), desarrollada por el SESP (Sistema de Evaluación y Seguimiento de Proyectos) en coordinación con las dependencias encargadas del desarrollo del proyecto.

Por parte del IMPLAN, la dirección de su desarrollo estará a cargo del área de Dirección de Proyectos Estratégicos, en colaboración de distintas áreas del Instituto Municipal de Planeación y Competitividad de Torreón. Estratégicamente se plantea convenios para un desarrollo integral con otras dependencias tal es el caso de Tesorería y Desarrollo Institucional.

Los distintos componentes se desarrollarán, en base a las competencias de cada dependencia, en las instalaciones de quien corresponda, con el objetivo de arrancar un sistema básico para que sea aplicado en los POA del 2015, iniciando su desarrollo a partir de febrero de 2015 y estableciendo fechas de entregas en el convenio realizado con las distintas dependencias.

DEFINICIÓN DEL PRODUCTO: Descripción del producto, servicio o capacidad a generar.

El sistema podrá recopilar, ordenar, clasificar e inventariar información de los proyectos de inversión pública provenientes de propuesta ciudadanos o aquellas desarrolladas por las instituciones públicas, a lo largo del ciclo de vida del proyecto (pre inversión, inversión, operación y evaluación Ex Post)

Administración del Sistema

El BMPI es administrado en diferentes módulos por las siguientes dependencias: Tesorería, Desarrollo Institucional e IMPLAN. Adicionalmente el sistema tiene la posibilidad de ser aprovechado las siguientes instancias auditoras: Contraloría y Auditoría Superior.

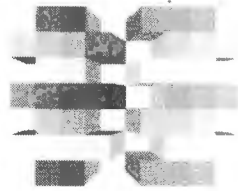
Los términos, condiciones, atribuciones y demás consideraciones para el adecuado funcionamiento del BMPI, son establecidos por las atribuciones de cada dependencia en marcada por la incumbencia o competencia de las mismas en cada módulo.

Ingreso de proyectos o programas

Las dependencias municipales, ciudadanos o grupos sociales e instituciones públicas o privadas podrán registrar cualquier programa y proyecto, siempre y cuando sean susceptibles de inversión pública o cofinanciados por esta.

Análisis de la información

Interacción del BMPI con otros productos del IMPLAN



IMPLAN

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y
COMPETITIVIDAD DE TORREÓN

- Será alimentado por las metodologías del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Proyectos, estableciendo los criterios de inscripción y evaluación de los proyectos. La consulta ciudadana será a través del Portal de Monitoreo Ciudadano para proporcionarle la información de más relevante de cada proyecto y hacer accesible la misma desde el portal.
- Estará vinculado al Sistema de Información Geográfica (GIS) del IMPLAN para geo-referenciar los proyectos de inversión.
- Podrá interactuar o complementarse con otros módulos, de así requerirse por las dependencias administradoras.

Con esto se logrará que el sistema arroje diferentes análisis que generen conocimiento útil para la toma de decisiones, tanto por parte de las dependencias ejecutoras de proyectos como a las instituciones administradoras del BMPI (Tesorería, Desarrollo Institucional, IMPLAN).

Módulos en base a procesos de los proyectos en el BMPI

El software contará con los siguientes módulos que permitirán acompañar a los proyectos de inversión a lo largo de su ciclo de vida:

- Registro / Actualización
- Cartera de Proyectos
- Evaluación Ex Ante
- Seguimiento
- Evaluación Ex Post
- Consultas
- Sugerencias

El desarrollo de los mismos se iniciará una vez construida la base de datos del IMPLAN y está programado en un lapso de 4 años.

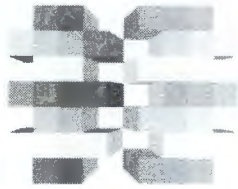
DEFINICIÓN REQUERIMIENTOS DEL PROYECTO: Funcionales, calidad, producto, no funcionales.

Requerimientos Funcionales (*Anexo "L"*):

- Requerimientos de Usuarios
- Requerimientos de entrada de Datos
- Tabla General de Acceso a la Información de Entregables
- Requerimientos de Entregables Tesorería
- Requerimientos de Entregables Desarrollo Institucional
- Requerimientos de Entregables Implan
- Requerimientos del Portal de Monitoreo Ciudadano

Requerimientos de Calidad:

1. Programación: software libre
2. Disponibilidad: 24 hrs. - 365 días a través del portal web del IMPLAN (trcimplan.mx)
3. Pruebas: Una vez terminado el proceso de programación se iniciara con la fase de prueba utilizando una dependencia municipal ajena al proyecto y seleccionada por Desarrollo Institucional, antes de iniciar la etapa oficial de captura de programas y proyectos de



IMPLAN

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y
COMPETITIVIDAD DE TORREÓN

- inversión.
4. Mantenimiento: Programa semanal de mantenimiento a base de datos, backup semanal.
 5. Seguridad: Certificados de Seguridad en servidor web, SSL, https, acceso selectivo por tipo de usuario.
 6. Facilidad de uso: Portal Web con accesibilidad internacional, soporte técnico en hrs de oficina, soporte técnico en línea a través de manuales.

ENTREGABLES FINALES

Descripción

Software Etapa 1

Manual de operación para unidades ejecutoras Etapa 1

Manual de operación para unidades administradoras Etapa 1

Manual de procedimientos ciudadano

Programa de Capacitación para su operación Etapa 1

Guía de procedimientos del BMPI
Etapa 1

ANTECEDENTES

- No existe actualmente una herramienta a nivel municipal desarrollada para el propósito del BMPI.

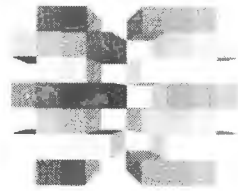
REFERENCIAS

- Marco conceptual y operativo del banco de proyectos exitosos el Instituto Latinoamericano de Planeación Económica y Social.
- Gestión de programas y proyectos de inversión pública ABC de procedimientos y protocolos del Banco de Proyectos del municipio de Medellín.
- Manual de procedimientos del Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional, BPIN, Departamento Nacional de Planeación de Colombia.
- Principales Procesos, Subsecretaría de Egresos, Unidad de Inversiones, Secretaria de Hacienda y Crédito Público.

BENEFICIOS:(Conveniencia, situación actual y su evolución).

Al recolectar, sistematizar, procesar y divulgar la información referente a los proyectos de inversión pública municipal, la información se convierte en una herramienta útil que ampliará las capacidades del ayuntamiento en general para:

1. Orientar la toma de decisiones y las acciones del gobierno
2. Establecer las dimensiones reales de los problemas
3. Identificar alertas y promover planes de mejoramiento
4. Evaluar y hacer seguimiento a la gestión de los proyectos de inversión
5. Facilitar la rendición de cuentas



IMPLAN

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y
COMPETITIVIDAD DE TORREÓN

6. Promover el diálogo entre los gobiernos locales y la sociedad civil
7. Alimentar los debates y la construcción de políticas públicas
8. Capacidad para articular esfuerzos a nivel local, regional y nacional
9. Comunicación política: fortalecerá la legitimidad y la gobernabilidad democrática.
10. Consolidación de la memoria institucional

Esta información no sólo será útil para el gobierno municipal y la ciudadanía, al ser un bien público, también lo es para otros actores, pudiendo incidir en el desarrollo local como lo son:

- Otros niveles de gobierno
- Entidades de control municipales y estatales
- Sociedad Civil
- Grupos de interés económico y productivo
- Cooperativas y comunidad internacional

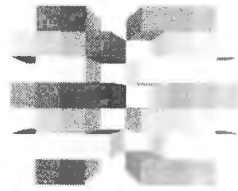
En los alcances del municipio respecto a otros niveles de gobierno o cooperativas internacionales, el manejo adecuado de la información de calidad apoyará al municipio a la obtención de créditos y el acceso a fondos internacionales.

OBJETIVOS DEL PROYECTO: Metas hacia las cuales se debe dirigir el trabajo del proyecto en términos de triple restricción.

Concepto	Objetivos	Criterios de Éxito
Alcance	Implementación del Banco	Porcentaje de proyectos inscritos en el Banco
	Generación de Manuales Operativos	Porcentaje de manuales generados
	Cierre de Convenio	Convenio firmado
	Implementación de 2nd etapa	Porcentaje de proyectos inscritos en el Banco con la ampliación de la Ficha EBIL
	Implementación de 3rd etapa	Porcentaje de proyectos inscritos en el Banco con la ampliación de la Ficha EBIL
	Capacitación de dependencias para implementación de cada etapa	Porcentaje de Dependencias Capacitadas en el uso del BMPI
Tiempo	Primera Etapa (POA 2015)	Octubre 2014
	Segunda Etapa (POA 2016)	Julio 2015
	Tercera Etapa (POA 2017)	Julio 2016

FINALIDAD DEL PROYECTO: Fin último, propósito general, u objetivo de nivel superior por el cual se ejecuta el proyecto. Enlace con programas o estrategias de la institución

Gestionar, evaluar y dar seguimiento a los proyectos de inversión pública provenientes de la cartera de proyectos estratégicos, así como coadyuvar a los procesos de inversión pública de



IMPLAN

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y
COMPETITIVIDAD DE TORREÓN

instituciones gubernamentales municipales y privadas en sinergia con organizaciones privadas y/o públicas. Así como promover, difundir y socializar dichos proyectos.

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO: Motivos, razones o argumentos que justifican la ejecución

Contribución a la solución del problema

El municipio contará con un sistema capaz de concentra y clasificar la información de manera sistematizada acerca de los programas y proyectos de inversión pública, garantizando la permanencia de esta en el tiempo y convirtiéndola en un activo para la planificación durante la mismas administración como de administraciones futuras.

Construcción de confianza y participación ciudadana, fomentando por un lado la transparencia y por otro será un instrumento de gobierno democrático al crear un puente de comunicación entre las propuestas ciudadanas y las dependencias ejecutoras de los proyectos.

Se sistematizará a través del Banco Municipal de Proyectos de Inversión el proceso de evaluación y seguimiento de proyectos durante la pre inversión, inversión y operación permitiendo un monitoreo más eficiente y adecuado que tanto de las unidades ejecutoras del proyecto como de las unidades administradoras del banco, posibilitando la identificación deficiencias y/o aciertos lo que apoyará la toma de decisiones.

Impacto

1. Corto

Mayor flujo de información.

Concentración de la información.

Apoyo a la elaboración de MIRS y Presupuesto Ciudadano de Egresos 2015.

Crear un canal directo entre la ciudadanía y el gobierno referente a la participación ciudadana en base a propuestas de proyectos de inversión.

2. Mediano

Elevar la calidad de la formulación de proyectos

Análisis de impacto del PMD

Seguimiento de los diferentes programas

Fomentar una cultura de planeación

Integración de proyectos estratégicos derivados del plan de ciudad a largo plazo

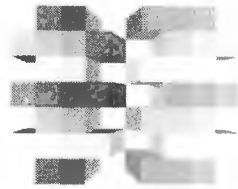
3. Largo

Planificación del gasto en base al PMD

Aprovechamiento de la información para recate de proyectos de inversión exitosos o en etapa de pre inversión

Beneficio a ejecutores

Construcción sistematizada de POAs



IMPLAN

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y
COMPETITIVIDAD DE TORREÓN

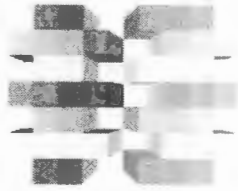
Construcción sistematizada de MIRS
 Evaluación sistematizada de proyectos de inversión
 Vinculación de las unidades ejecutoras con los proyectos ciudadanos
 Vinculación de las unidades ejecutoras con los proyectos estratégicos derivados del IMPLAN
 Realización de diferentes tipos de análisis con los que antes no contaban las administraciones
 Rescate de proyectos de inversión en etapas de pre inversión
 Mejora los procesos de planeación

RELEVANCIA SOCIAL: ¿Quiénes se benefician con los resultados?

- Dependencias Ejecutoras de Proyectos de inversión
- Desarrollo Institucional
- Tesorería
- IMPLAN

HITOS DEL PROYECTO
Hito o Evento Significativo
Investigación: Marcode referencia
Establecimiento de ficha EBI
Diagnóstico de capacidades y procesos municipales.
Construcción y elaboración de convenio para desarrollo e implementación del BMPI
Establecimiento de requerimientos funcionales, de calidad y no funcionales del software.
Desarrollo de manual de procedimientos
Desarrollo de manual de operación para unidades ejecutoras
Desarrollo de manual de operación para unidades administradoras
Desarrollo de manual de operación para ciudadanos
Desarrollo de guía de procedimientos
Desarrollo de software
Campaña de difusión: convocatoria ciudadana
Programa de capacitación en el manejo del software.
Programa de soporte técnico del BMPI
Programa de mejoramiento continuo BMPI
Aplicación a fondos internacionales para el cofinanciamiento del mejoramiento del banco
Campaña de difusión del BMPI-SESP-PMC
Construcción de Marco Legal que sustente el aprovechamiento del BMPI
Desarrollo de fase de convocatoria a IDEAS ciudadanas de proyectos.

ÁREAS INSTITUCIONALES QUE INTERVIENEN	
Área	Rol que desempeña
COORDINACIÓN JURÍDICA	Realizar el diagnóstico de la normativa vigente respecto a los alcances del BMPI, así como



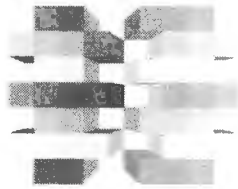
IMPLAN

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y
COMPETITIVIDAD DE TORREÓN

	asesorar para establecer el marco jurídico que sustente la operación del BMPI
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	Vincular el SIG al BMPI para el adecuado cruce de información y que permita geo referenciar los proyectos de inversión.
INVESTIGACIÓN ESTRATÉGICA	Desarrollar el Banco Municipal de Proyectos de Inversión en coordinación con otras instituciones externas como al interior del IMPLAN
ORGANIZACIONES O GRUPOS QUE INTERVIENEN EN EL PROYECTO	
Organización o grupo	Rol que desempeña
DESARROLLO INSTITUCIONAL	<ul style="list-style-type: none">• Desarrollar los requerimientos del BMPI de registro de proyectos orientados a los objetivos de su dirección.• Desarrollar los requerimientos del BMPI referente a la evaluación de eficacia, eficiencia e impacto de los proyectos de inversión.• Coadyuvar el desarrollo de entregables.• Colaborar en los programas de capacitación para la formulación de proyectos a servidores públicos.• Gestionar certificación posible referente al BMPI.• Desarrollo de convenio.
TESORERÍA	<ul style="list-style-type: none">• Desarrollar los requerimientos del BMPI orientados a la etapa de inversión y operación por parte de la dependencia.• Coadyuvar al establecimiento de criterios registro de proyectos orientados a los objetivos de su dirección.• Desarrollo de convenio.

AMENAZAS

1. Disposición de tiempo de programador del Instituto.
2. Falta de continuidad de esfuerzos para realizar los convenios.
3. Falta de constitución de marco legal que garantice la planeación de los proyectos de inversión a través del BMPI y el SESP.



IMPLAN

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y
COMPETITIVIDAD DE TORREÓN

4. Agenda y recurso humano de dependencias ejecutoras del BMPI.
5. Falta de convenio que apoye el desarrollo del proyecto.
6. Cultura de planeación existente.
7. Suficiencia de recursos.
8. Introducción de nuevos requerimientos para el registro de proyectos de inversión.
9. Resistencia a la implementación del proyecto por parte de las dependencias ejecutoras.

OPORTUNIDADES

1. Implementación de MIRS.
2. Creación de IMPLAN.
3. Creación de Desarrollo Institucional.
4. Implementación de formato ASE.
5. Acceso a tecnología necesaria para su desarrollo.
6. Objetivos de la administración municipal actual.
7. Apoyo de cooperativas internacionales a la creación de Bancos y mejora de los mismos.

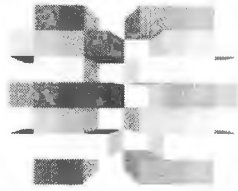
RIESGOS: Identificar, evaluar los riesgos más importantes que enfrentará el proyecto.

Descripción	Probabilidad	Efecto	Plan de Mitigación
Continuidad del BMPI en las siguiente administración	Alta	Alto	Elaboración de reglamento de planeación de los proyectos de inversión
Implementación en la totalidad de las dependencias e instancias descentralizadas	Media	Alto	Convenio de colaboración para la implementación
Pérdida de la información	Media	Alto	Tecnología de punta para la seguridad del sistema. Procedimientos de respaldo semanal por tipo de cliente
Familiarización de los usuarios para el registro de proyectos	Alta	Alto	Capacitación y desarrollo de manuales en guía de fácil entendimiento.

SUPUESTOS:

Todas las dependencias cuentan o internet y con el hardware necesario en sus instalaciones.
Existe un programador disponible para el desarrollo del software.
Se cuenta con practicante para el desarrollo de manuales y guías.
Existe la disponibilidad necesaria de todos los actores de la ejecución del proyecto.
Se cuentan con las instalaciones del la presidencia municipal para el programa de capacitación.
Se cuenta con el hardware necesario para el sistema central.
Se cuenta con el apoyo del Ayuntamiento para la implementación del proyecto en todas las dependencias.

RESTRICCIONES



IMPLAN

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y
COMPETITIVIDAD DE TORREÓN

- Se requiere un marco legal que sustente la implementación del banco, sus procedimientos y plazos de los mismos para su adecuado funcionamiento.
- Se requiere un nivel de seguridad alto que reguarde la información y la controle según las políticas de acceso establecidos.
- Construcción de convenio para su desarrollo

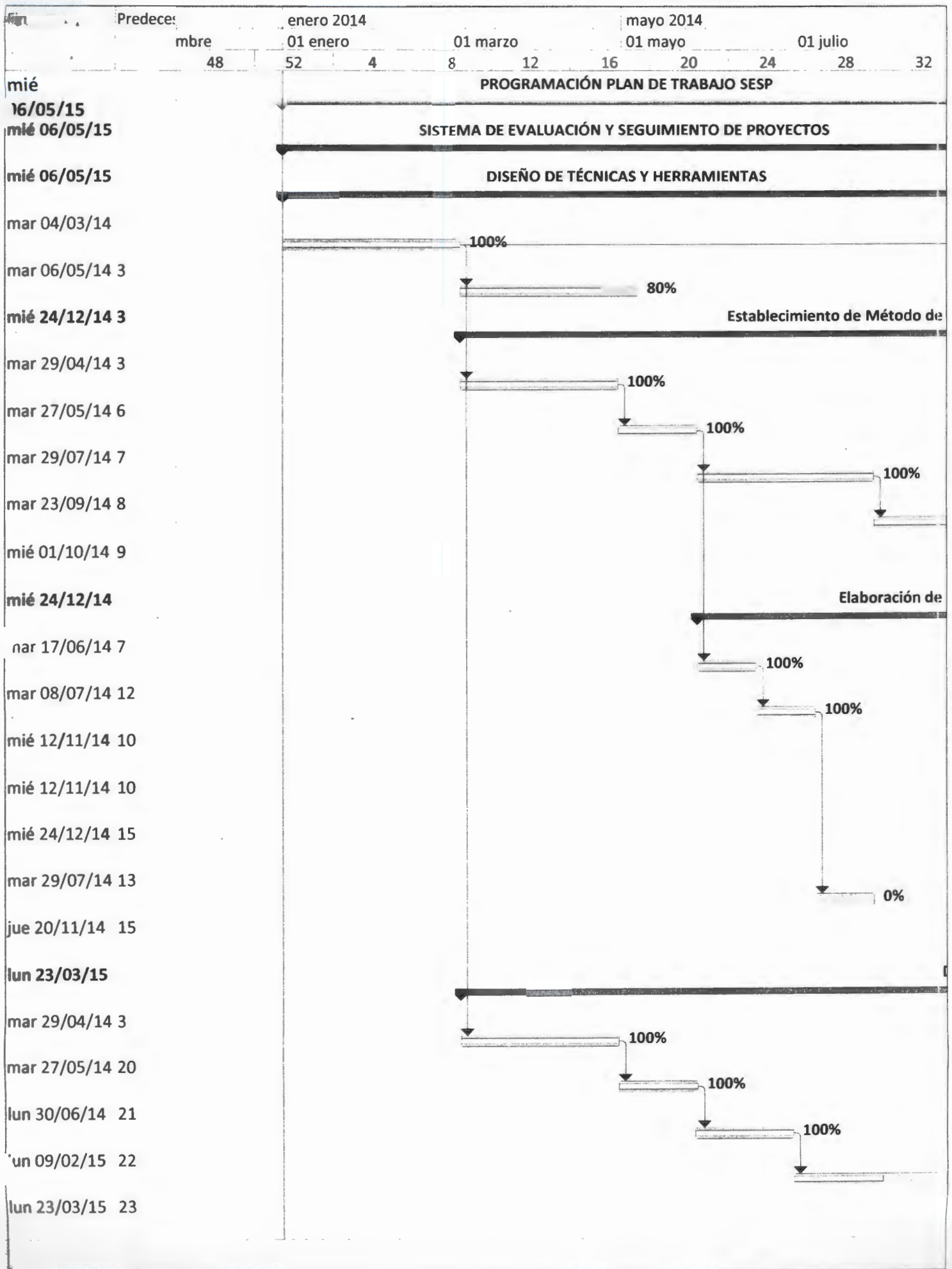
Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
0		PROGRAMACIÓN PLAN DE TRABAJO SESP	350.63 días?	mié 01/01/14
1		1 SISTEMA DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS	350.63 días?	mié 01/01/14
2		<u>1.1 DISEÑO DE TÉCNICAS Y HERRAMIENTAS</u>	350.63 días?	mié 01/01/14
3		1.1.1 Investigación	45 días	mié 01/01/14
4		1.1.2 Formulación del proyecto	45 días	mié 05/03/14
5		1.1.3 Establecimiento de Método de Evaluación	211 días	mié 05/03/14
6		1.1.3.1 Investigación	40 días	mié 05/03/14
7		1.1.3.2 Diagnóstico	20 días	mié 30/04/14
8		1.1.3.3 Charter	45 días	mié 28/05/14
9		1.1.3.4 Establecer metodología de formulación, evaluación y seguimiento de proyectos	40 días	mié 30/07/14
10		1.1.3.5 Difusión de metodología	6 días	mié 24/09/14
11		1.1.3.6 Elaboración de herramientas de evaluación	151 días	mié 28/05/14
12		1.1.3.6.1 Fichas técnicas de evaluación	15 días	mié 28/05/14
13		1.1.3.6.2 Cédulas de evaluación	15 días	mié 18/06/14
14		1.1.3.6.3 Manual para la formulación de proyectos	30 días	jue 02/10/14
15		1.1.3.6.4 Manual de evaluación y seguimiento de proyectos	30 días	jue 02/10/14
16		1.1.3.6.5 Inventario de criterios a evaluar	30 días	jue 13/11/14
17		1.1.3.6.6 Formato reportes	15 días	mié 09/07/14
18		1.1.3.6.7 Difusión de manuales	6 días	jue 13/11/14
19		1.1.4 Diseño de BMPI	274 días?	mié 05/03/14
20		1.1.4.1 Investigación	40 días	mié 05/03/14
21		1.1.4.2 Diagnóstico	20 días	mié 30/04/14
22		1.1.4.3 Charter	25 días?	mar 27/05/14
23		1.1.4.4 Desarrollo de Software	160 días	mar 01/07/14
24		1.1.4.5 Manual de operación para unidades ejecutoras	30 días	mar 10/02/15

Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
25	  	1.1.4.6 Manual de operación para unidades administradoras	30 días	mar 10/02/15
26	  	1.1.4.7 Manual de procedimientos ciudadanos	30 días	mar 10/02/15
27	  	1.1.4.8 Guía de procedimientos del BMPI	30 días	mar 10/02/15
28	 	1.1.5 Diseño de PMC	197.63 días?	lun 04/08/14
29	 	1.1.5.1 Diseño de pantallas	107.63 días?	lun 04/08/14
30		1.1.5.2 Fichas estadísticas	15 días	mié 31/12/14
31		1.1.5.3 Proyectos prioritarios	10 días	mié 21/01/15
32		1.1.5.4 Fichas de información	20 días	mié 04/02/15
33		1.1.5.5 Goreferenciación de proyectos	30 días	mié 04/03/15
34		1.1.5.6 Estatus de los proyectos	15 días	mié 15/04/15
35	 	1.1.6 Diseño de portal interdependencias	153 días?	lun 02/06/14
36	  	1.1.6.1 Vinculación con dependencias	151.63 días?	lun 02/06/14
37	  	1.1.6.2 Recepción de requerimientos	29.63 días?	lun 07/07/14
38	 	1.1.6.3 Diseño de pantallas	90 días	lun 18/08/14
39	 	1.1.6.3.1 Fichas estadísticas	20 días	lun 18/08/14
40	 	1.1.6.3.2 Proyectos prioritarios	20 días	lun 10/11/14
41	 	1.1.6.3.3 Fichas de información	20 días	lun 10/11/14
42	  	1.1.6.3.4 Goreferenciación de proyectos	30 días	lun 10/11/14
43	  	1.1.6.3.5 Estatus de los proyectos	20 días	lun 18/08/14
44	  	1.1.6.3.6 Recopilación de información de proyectos	60 días	lun 18/08/14
45	  	1.1.6.4 Administración de información de proyectos	20 días	jue 04/12/14
46	 	1.1.7 Mecanismos de cooperación	235 días?	lun 02/06/14
47	 	1.1.7.1 Convenios y/o acuerdos para colaborar con el diseño del SESP	220 días?	lun 02/06/14
48	  	1.1.7.1.1 Tesorería	140.63 días?	lun 02/06/14
49	  	1.1.7.1.2 Desarrollo Institucional	140.63 días?	lun 02/06/14

Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
50	  	1.1.7.1.3 CERI	60 días	lun 12/01/15
51	  	1.1.7.1.4 Universidades y Evaluadores	60 días	lun 17/11/14
52	  	1.1.7.1.5 Dependencias	30 días	vie 15/08/14
53	  	1.1.7.1.6 Coordinación de comisiones	60 días	lun 04/08/14
54	 	1.1.7.2 Crear directorio de evaluadores	30 días	lun 09/02/15
55	 	1.1.7.3 Programas de capacitación	115 días	lun 17/11/14
56	  	1.1.7.3.1 Programa de capacitación de usuarios para la operación del BMPI	30 días	lun 17/11/14
57	  	1.1.7.3.2 Programa de capacitación de usuarios para la autoevaluación y seguimiento de proyectos	30 días	lun 17/11/14
58	  	1.1.7.3.3 Programa de capacitación y certificación de evaluadores IMPLAN	60 días	lun 17/11/14
59	  	1.1.7.3.4 Programa de capacitación y certificación de evaluadores externos	60 días	lun 02/02/15
60	 	1.1.7.4 Convenios para participar en la preparación y/o evaluación de proyectos	70 días	lun 12/01/15
61	  	1.1.7.4.1 Convenios y/o acuerdos para colaborar con la evaluación de proyectos	60 días	lun 12/01/15
62	  	1.1.7.4.2 Convenios y/o acuerdos para colaborar con la preparación de proyectos	60 días	lun 26/01/15
63		<u>1.2 OPERACIÓN DEL SESP</u>	245 días?	lun 17/02/14
64		1.2.1 Evaluación y Seguimiento de Proyectos 2014	245 días	lun 17/02/14
65	  	1.2.1.1 Evaluación 1	30 días	lun 01/09/14
66	  	1.2.1.2 Evaluación 2	30 días	lun 29/09/14
67	  	1.2.1.3 Evaluación 3	30 días	lun 20/10/14
68	  	1.2.1.4 Evaluación 4	30 días	lun 03/11/14
69	  	1.2.1.5 Evaluación 5	30 días	lun 24/11/14
70	  	1.2.1.6 Evaluación 6	30 días	lun 15/12/14
71	 	1.2.1.7 IMPLAN	106 días	lun 05/05/14
72	 	1.2.1.7.1 BMPI	60 días	lun 05/05/14
73	 	1.2.1.7.1.1 Análisis de amenazas y oportunidades	30 días	lun 05/05/14
74	 	1.2.1.7.1.2 Charter	30 días	lun 16/06/14

Id	Modo	Nombre de tarea de tarea	Duración	Comienzo
75	✓	1.2.1.7.2 Bosque	60 días	mar 08/07/14
76	✓	1.2.1.7.2.1 FODA	30 días	mar 08/07/14
77	✓	1.2.1.7.2.2 Charter	30 días	mar 19/08/14
78	✓	1.2.1.8 Externo	70 días	lun 17/02/14
79	✓	1.2.1.8.1 Ciudadano	60 días	lun 03/03/14
80	✓	1.2.1.8.1.1 El Nuevo Centro de Torreón	60 días	lun 03/03/14
81	✓	1.2.1.8.1.1.1 Reuniones	60 días	lun 03/03/14
82	✓	1.2.1.8.1.1.2 FODA	15 días	lun 17/03/14
83	✓	1.2.1.8.1.1.3 Tarjeta informativa	6 días	lun 07/04/14
84	✓	1.2.1.8.1.1.4 Oficio	10 días	mar 15/04/14
85	✓	1.2.1.8.2 Municipio	35 días	lun 17/02/14
86	✓	1.2.1.8.2.1 Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico (CIDT)	35 días	lun 17/02/14
87	✓	1.2.1.8.2.1.1 Visita	6 días	lun 17/02/14
88	✓	1.2.1.8.2.1.2 Reuniones	30 días	lun 24/02/14
89	✓	1.2.1.8.2.1.3 Evaluación y diagnóstico	15 días	lun 03/03/14
90	✓	1.2.1.8.2.1.4 Presentación de proyecto	5 días	lun 10/03/14
91	✓	1.2.1.8.2.1.5 Propuesta proyecto	20 días	lun 03/03/14
92	ⓘ	1.2.2 Recopilación, almacenamiento y clasificación de proyectos	245 días?	lun 17/02/14
93	ⓘ	1.2.2.1 Evaluación 1	30 días	lun 01/09/14
94	ⓘ	1.2.2.2 Evaluación 2	30 días	lun 29/09/14
95	ⓘ	1.2.2.3 Evaluación 3	30 días	lun 20/10/14
96	ⓘ	1.2.2.4 Evaluación 4	30 días	lun 03/11/14
97	ⓘ	1.2.2.5 Evaluación 5	30 días	lun 24/11/14
98	ⓘ	1.2.2.6 Evaluación 6	30 días	lun 15/12/14
99	✓	1.2.2.7 IMPLAN	106 días?	lun 05/05/14

Id	i	Modo Nombre de tarea de tarea	Duración	Comienzo
100	✓	1.2.2.7.1 BMPI	60 días?	lun 05/05/14
101	✓	1.2.2.7.2 Bosque	60 días?	mar 08/07/14
102	✓	1.2.2.8 Externos	70 días?	lun 17/02/14
103	✓	1.2.2.8.1 Ciudadano	60 días?	lun 03/03/14
104	✓	1.2.2.8.1.1 El nuevo Centro de Torreón	60 días?	lun 03/03/14
105	✓	1.2.2.8.2 Municipio	35 días?	lun 17/02/14
106	✓	1.2.2.8.2.1 CIDT	35 días?	lun 17/02/14



Fin	Predece:	enero 2014		01 marzo		mayo 2014		01 julio			
		mbre	01 enero	8	12	01 mayo	16	20	24	28	32
lun 23/03/15	23	48	52	4	8	12	16	20	24	28	32
lun 23/03/15	23										
lun 23/03/15	23										
mié 06/05/15											
mié 31/12/14											
mié 21/01/15	29										
mié 04/02/15	30										
mié 04/03/15	31										
mié 15/04/15	32										
mié 06/05/15	33										
mié 31/12/14											
mar 30/12/14											
vie 15/08/14											
vie 19/12/14 37											
vie 12/09/14	37										
vie 05/12/14	44										
vie 05/12/14	44										
vie 19/12/14	44										
vie 12/09/14											
vie 07/11/14											
mié 31/12/14	44										
vie 24/04/15											
vie 03/04/15											
lun 15/12/14											
lun 15/12/14											

Diseño de

Diseño de

5%

Mecanismos de cooperación

Ccr

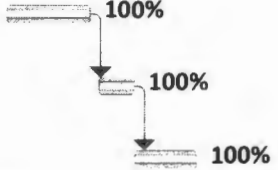
Fin	Predece:	enero 2014		01 marzo		mayo 2014		01 julio	
		mbre	01 enero	8	12	01 mayo	20	24	28
48		52	4	8	12	16	20	24	28
32									
lun 29/09/14									Bosqu
lun 18/08/14									
lun 29/09/14	76								
vie 23/05/14									
vie 23/05/14									
vie 23/05/14									
vie 23/05/14									
vie 04/04/14									
lun 14/04/14	82								
lun 28/04/14	83								
vie 04/04/14									
vie 04/04/14									
lun 24/02/14									
vie 04/04/14									
vie 21/03/14									
vie 14/03/14									
vie 28/03/14									
vie 23/01/15									Recopilación, almacenamiento y clas
vie 10/10/14									
vie 07/11/14									
vie 28/11/14									
vie 12/12/14									
vie 02/01/15									
vie 23/01/15									
lun 29/09/14									IMPLAN

Externo 100%

Ciudadano 100%

El Nuevo Centro de Torreón 100%

100%



Municipio 100%

Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico (CIDT) 100%

100%

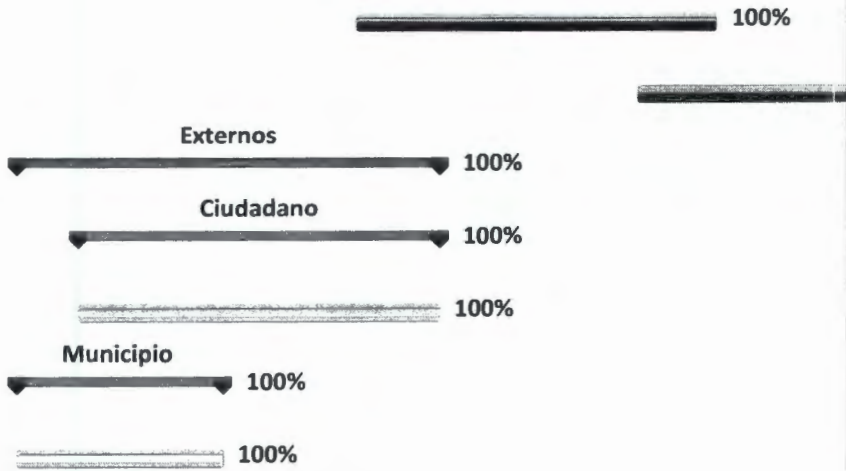
100%

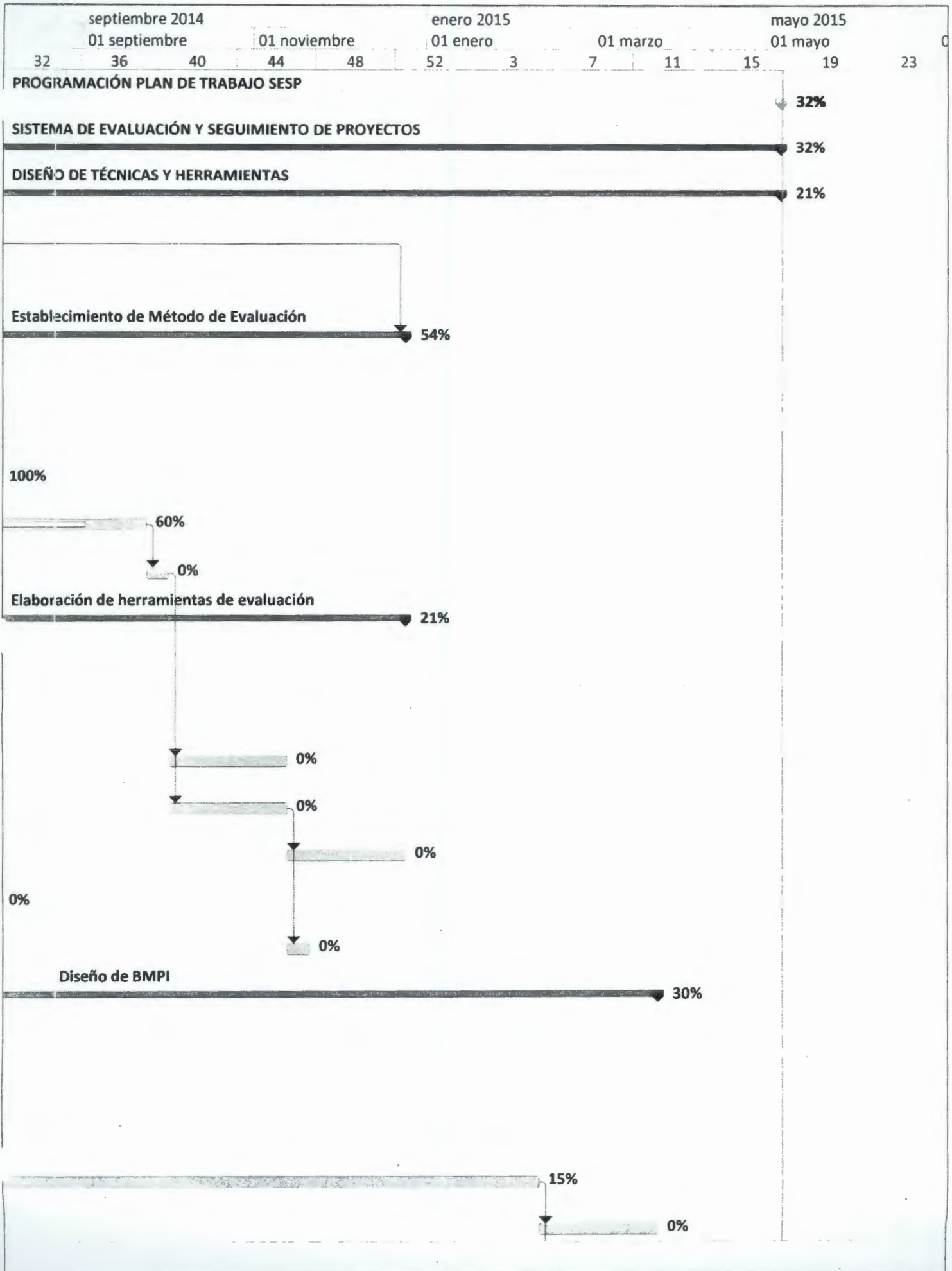
100%

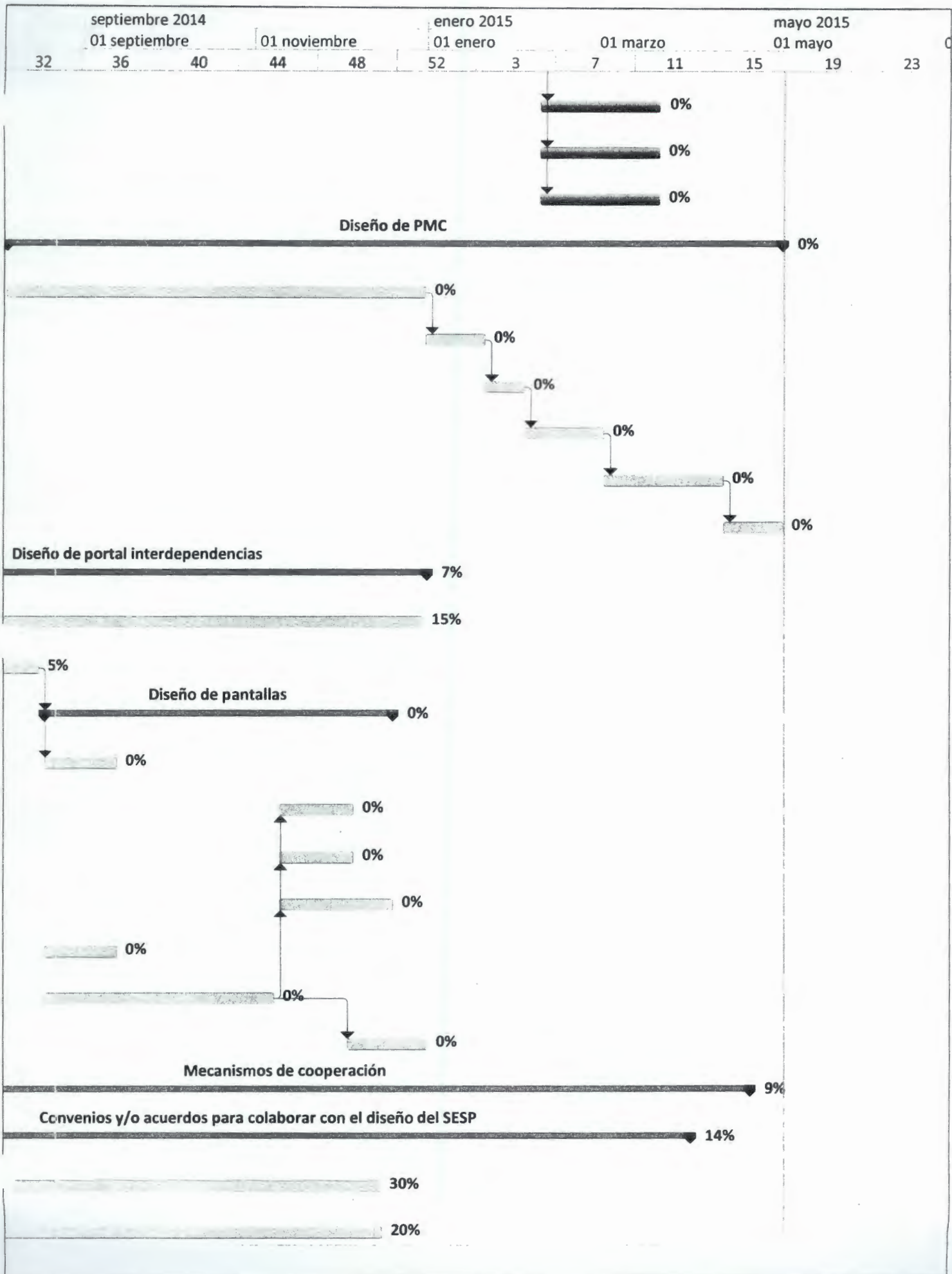
100%

100%

Fin	Predece:	enero 2014				mayo 2014						
		mbre	01 enero	01 marzo	01 mayo	01 julio						
		48	52	4	8	12	16	20	24	28	32	
vie 25/07/14												100%
lun 29/09/14												
vie 23/05/14												
vie 23/05/14												
vie 23/05/14												
vie 04/04/14												
vie 04/04/14												







septiembre 2014

enero 2015

mayo 2015

01 septiembre

01 noviembre

01 enero

01 marzo

01 mayo

32 36 40 44 48 52 3 7 11 15 19 23

0%

0%

0%

0%

0%

Programas de capacitación

0%

0%

0%

0%

0%

Convenios para participar en la preparación y/o evaluación de proyectos

0%

0%

0%

OPERACIÓN DEL SESP

58%

Evaluación y Seguimiento de Proyectos 2014

61%

0%

0%

0%

0%

0%

0%

100%

100%

00%

septiembre 2014

enero 2015

mayo 2015

01 septiembre

01 noviembre

01 enero

01 marzo

01 mayo

32 36 40 44 48 52 3 7 11 15 19 23

Bosque



Recopilación, almacenamiento y clasificación de proyectos

